

**SOCIETE OBER**  
Société Anonyme  
au Capital de 2 061 509 Euros.  
31, rue de Bar  
55000 LONGEVILLE EN BARROIS  
RCS Bar le Duc B 382 745 404

**RAPPORT DE GESTION**  
**Exercice 2006**

L'exercice écoulé affiche un résultat social de 1 754 608 euros, en croissance de 13 %. Ce résultat, est le fruit de l'augmentation de notre chiffre d'affaires (+7 % vs 2005) et de l'amélioration de notre marge. Pour 2007, nous tablons sur une amélioration de notre chiffre d'affaires de 10% et sur le maintien de notre niveau de marge sur coût matière.

2006 aura également été l'année de notre introduction en bourse. Elle s'est opérée par le biais d'une levée de fonds de 6 M€, qui a, notamment, permis de réaliser l'acquisition de la société Marotte.

# 1 - ENVIRONNEMENT, RÉSULTATS ET PERSPECTIVES

## Division panneaux

Le chiffre d'affaires réalisé par la division panneaux décoratifs est en progression de 6,5%. Le taux de marge brute réalisé est de 66,7 % (vs 66,9 % en 2005) et le résultat net de 1 687 616 € (en régression de 6 %). Hors éléments exceptionnels impactant la ligne « administration » l'activité panneaux décoratifs enregistre une progression de son résultat de 11 %. Les principales variations de charge constatées sont :

- une augmentation des autres charges de 10 % qui s'explique par une augmentation de la rémunération variable (+12%) et des dotations aux amortissements (+22%).
- une augmentation des charges techniques (+10 %) liée à un effet combiné de l'augmentation de la consommation et des tarifs du gaz
- une augmentation des charges administratives de 72% liée principalement à l'imputation en 2005, sur ce poste, de l'indemnité transactionnelle que nous avons reçue de la société Atos Origin.

Les orientations de développement demeurent inchangées : accélération des lancements de nouveaux produits sur le marché français et mise en place de nouveaux agents à l'export.

Division Panneaux décoratifs	2002	2003	2004	2005	2006
Total produits d'exploitation	14 719 273	15 149 010	13 913 063	15 316 942	<b>16 624 273</b>
Sous-total achats, approv. matières	5 411 033	4 568 476	4 499 919	5 057 371	<b>5 305 272</b>
Marge primaire	9 294 781	10 089 494	9 318 350	10 208 683	<b>11 288 804</b>
%	63,20%	68,83%	67,4%	66,9%	<b>66,7%</b>
Sous-total autres charges	6 791 443	6 524 873	6 335 540	7 038 677	<b>7 750 722</b>
Résultat d'exploitation	2 516 798	4 055 661	3 077 603	3 220 893	<b>3 568 279</b>
Résultat financier	- 166 013	- 104 426	-70 771	-21 220	<b>- 77 080</b>
Résultat de contribution	2 350 785	3 951 235	3 006 832	3 199 674	<b>3 491 200</b>
Technique	658 870	722 749	923 912	972 549	<b>1 071 746</b>
Administration	976 657	673 164	676 512	<b>424 440</b>	<b>731 839</b>
Résultat courant	715 258	2 555 322	1 406 407	1 802 685	<b>1 687 616</b>
Résultat exceptionnel	-	-		-8 434	
Résultat net	715 258	2 555 322	1 406 407	1 794 251	<b>1 687 616</b>

## Négoce de parquet.

Cette activité, bénéficiaire au cours de l'exercice précédent, a réalisé une contre performance commerciale en 2006. Le niveau de chiffre d'affaires n'a pas permis d'atteindre le seuil de rentabilité. Le niveau d'activité enregistré depuis le début de l'année 2007 est plus satisfaisant.

Parquet	2002	2003	2004	2005	2006
Total produits d'exploitation	549 540	508 900	683 200	725 346	<b>549 858</b>
Sous-total achats, approv. matières	403 813	335 611	445 070	406 855	<b>339 438</b>
Marge primaire	142 550	172 977	238 002	308 480	<b>210 393</b>
%	26,09%	34,01%	34,8%	43,12%	<b>66,7%</b>
Sous-total autres charges	424 165	303 940	220 775	201 088	<b>190 979</b>
Résultat d'exploitation	- 278 438	- 130 652	17 354	117 403	<b>19 440</b>
Résultat financier		472	988	1 126	<b>520</b>
Résultat de contribution	- 278 438	-130 180	18 342	118 530	<b>19 960</b>
Technique	156 874	70 652		0	-
Administration	75 127	45 195	37 584	23 580	<b>40 658</b>
Résultat courant	- 510 439	- 246 027	-19 241	94 950	<b>- 20 697</b>
Résultat exceptionnel	1 023			0	
Résultat net	- 509 416	- 246 027	-19 241	94 950	<b>- 20 697</b>

## Deck d'Ober

Pour 2006 nous tablions sur un résultat à l'équilibre. Le niveau de vente réalisée et une bonne maîtrise des coûts de fabrication ont permis de dépasser cet objectif.

Deck d'Ober	Réal 2003	Réal 2004	Réal 2005	Réal 2006
Total produits d'exploitation	112 331	262 697	183 525	<b>459 346</b>
Marge primaire	29 917	128 068	69 022	<b>159 420</b>
%	27%	48,7%	37,6%	<b>66,7%</b>
Sous-total autres charges	193 480	493 272	369 886	<b>100 799</b>
Résultat d'exploitation	- 163 564	-365 211	-300 864	<b>105 931</b>

Résultat financier	-	-19	3 687	<b>13 635</b>
Résultat de contribution	- 163 564	-365 230	-297 177	<b>119 566</b>
Technique	8 694	18 855	19 848	<b>21 872</b>
Administration	13 482	37 584	23 580	<b>40 658</b>
Résultat courant	- 185 739	-421 669	-340 605	<b>57 036</b>
Résultat exceptionnel	-		332	-
Résultat net	- 185 739	-421 668	-340 273	<b>57 036</b>

## 2 - AUTRES ÉLÉMENTS DE GESTION

### Ressources humaines

Les effectifs par catégorie se répartissent de la manière suivante :

- 27 cadres
- 5 agents de maîtrise
- 20 employés
- 79 ouvriers

**Total 131**

Les femmes représentent 43 % de l'effectif total. Par catégorie, les femmes représentent 26 % des cadres, 79 % des Etam et 42 % des ouvriers.

Il y a eu, au cours de l'année écoulée, treize accidents du travail (dont 5 avec arrêt de travail) contre dix-neuf en 2005. Cela a représenté 187 journées d'arrêt contre 165 l'année dernière et 395 en 2004.

### ENVIRONNEMENT

Comme sur tout site industriel OBER est confronté à une problématique de gestion de ses déchets et rejets. Un Responsable de l'environnement est en charge de ces sujets. La société est certifiée PEFC (n°10-31-711). Cette certification est délivrée par l'association française de certification forestière, elle atteste de l'emploi, par OBER, de produits issus de forêts gérées durablement. Ober a également décidé d'engager une démarche de certification ISO 14001 (norme se rapportant au management environnemental).

### INTRODUCTION EN BOURSE

Ober est cotée sur le marché Alternext depuis le 29 juin 2006. L'introduction en bourse s'est faite par le biais d'une levée de fonds de 6 008 K€ correspondant à l'émission de 387 615 actions nouvelles. La ventilation de cette somme dans les comptes s'est opérée de la manière suivante :

Augmentation du capital social de 554 K€

Augmentation de la réserve légale de 55 K€

Affectation du solde, soit 4 966 K€ à la prime d'émission de laquelle ont été déduits les frais engendrés par cette opération soit 432 K€.

### MAROTTE

Ober a acquis auprès du Groupe Rougier, la société Marotte en juillet 2006 pour un montant de 4 045 000 €.

Le chiffre d'affaires net réalisé par la société Marotte est passé de 6 141 759 € en 2005 à 7 440 805 € en 2006 en progression de 21,15%. Le taux de marge brute réalisé est de 67,90 % (vs 2005 de 65,42 %) et le résultat net **annuel** de 719 722 €.

## R&D

Les dépenses directes de R&D engagée en 2006 ont représenté 350 K€ soit 2,5 % du chiffre d'affaires. Cela représente une hausse de près de 50 % par rapport à 2005. Au final ce budget a quasiment doublé en deux ans.

## Actionnariat

Actionnaires	ACTIONS		DROITS DE VOTE	
		%		%
OBER Finances	1 053 825	73,10 %	1 053 825	73,10 %
<b>Public</b>	<b>387 615</b>	<b>26,89 %</b>	<b>387 615</b>	<b>26,89 %</b>
Electricité et Eaux de Madagascar	25	NS	25	NS
OBER Participation	25	NS	25	NS
Institut Lorrain de Participation	25	NS	25	NS
Frédéric Doulcet	25	NS	25	NS
Etienne de La Thébeaudière	25	NS	25	NS
Jean Ducroquet	25	NS	25	NS
Gilles Vedel	25	NS	25	NS
<b>TOTAL</b>	<b>1 441 615</b>	<b>100 %</b>	<b>1 441 615</b>	<b>100 %</b>

## Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité dans le domaine des augmentations de capital

Néant

## Mandataires sociaux : autres mandats exercés

	Nature du mandat	Sociétés
Etienne de La Thébeaudière	Gérant	SARL VDM
Etienne de La Thébeaudière	Président	SAS OBER PARTICITIONS
Etienne de La Thébeaudière	Président	SAS OBER FINANCES
Etienne de La Thébeaudière	Président	SAS MAROTTE
Etienne de La Thébeaudière	Gérant	SARL IMMOBER
Frédéric Doulcet	Président Directeur Général	SA VERNEUIL PARTICIPATIONS
Frédéric Doulcet	Président	SA LA TETE DANS LES NUAGES
Frédéric Doulcet	Président	SAS SAIRO
Frédéric Doulcet	Directeur Général Délégué	EEM
Frédéric Doulcet	Administrateur	SA DUC
Frédéric Doulcet	Gérant	SARL VERNEUIL FINANCE
Frédéric Doulcet	Gérant	SARL FDGP
Frédéric Doulcet	Co Gérant	SNC VERNEUIL ET ASSOCIES
Frédéric Doulcet	Administrateur	GRUPE GASCOGNE
Frédéric Doulcet	Rep perm de Verneuil Fi Gér	SC Marbeau
Jean Ducroquet	Administrateur	EEM

**Evènements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport de gestion est établi.**

Néant

### 3 - RÉSULTAT FINANCIER 2006

	2 003	2 004	2 005	2 006
Chiffre d'affaires Net	19 148 519	15 023 922	16 546 707	<b>17 760 853</b>
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	22 632 886	15 724 825	16 878 639	<b>18 706 096</b>
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	21 093 261	14 652 115	15 581 007	<b>18 852 754</b>
RESULTAT D'EXPLOITATION	1 539 625	1 072 710	1 297 632	<b>1 853 342</b>
RESULTAT FINANCIER	-290 430	-150 584	-80 226	<b>- 90 320</b>
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	1 249 196	922 126	1 217 406	<b>1 763 022</b>
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-4 541 921	87 044	292 632	<b>15 552</b>
Impôts sur les bénéfices	18 750	18 750	-38 889	<b>23 966</b>
BENEFICE OU PERTE	-3 311 475	990 420	1 548 927	<b>1 754 608</b>

### BILAN

La situation du bilan au 31.12.2006 (en K€) est la suivante

	2003	2004	2005	2006
IMMOBILISATIONS BRUTES	6 624	6 172	6 074	<b>10 637</b>
AMORTISSEMENTS	-4 968	-4 625	-4 369	<b>-4 479</b>
<b>IMMOBILISATIONS NETTES</b>	<b>1 656</b>	<b>1 548</b>	<b>1 705</b>	<b>6 158</b>
STOCKS	4 301	4 058	4 176	<b>4 745</b>
AVANCES ET ACOMPTE SUR COMMANDE	27	2	16	<b>46</b>
CLIENTS (y compris escompte et SFF)	996	642	596	<b>757</b>
AUTRES ACTIFS COURT TERME	524	137	335	<b>270</b>
TRESORERIE	154	690	1 228	<b>4 284</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>7 658</b>	<b>7 077</b>	<b>8 056</b>	<b>16 260</b>
CAPITAL ET PRIME	6 726	1 850	1 849	<b>7 370</b>
RESERVES ET R.A.N.	-257	150	1 141	<b>2 039</b>
RESULTAT EXERCICE	-3 311	990	1 549	<b>1 755</b>
PROVISIONS FISCALES & SUBVENTIONS INV.	-	7	6	<b>5</b>
DIVIDENDES				

<b>FONDS PROPRES</b>	3 158	2 997	4 545	<b>11 169</b>
PROVISIONS RISQUES & CHARGES	-	10	-	-
DETTES BANCAIRES LT ET MT	32	-	-	<b>1 896</b>
DETTES BANCAIRES CT et ESCOMPTE	1 166	1 163	477	<b>10</b>
AVANCES ET ACOMPTE SUR COMMANDE	1	8	2	<b>15</b>
FOURNISSEURS	1 868	1 580	1 599	<b>1 534</b>
DETTES FISCALES ET SOCIALES	1 187	1 087	1 235	<b>1 468</b>
AUTRES PASSIFS COURT TERME	246	232	198	<b>168</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>7 658</b>	<b>7 077</b>	<b>8 056</b>	<b>16 260</b>
<i>Fonds propres vs total bilan</i>	41.24%	42.35%	56.42%	<b>68.69%</b>
<i>Endettement net vs Fonds propres</i>	<b>33.06%</b>	<b>15.80%</b>	<b>-16.51%</b>	<b>-21.29%</b>

#### 4 - CONCLUSION

Les résultats atteints par Ober au cours de l'exercice écoulé sont globalement satisfaisants. Les objectifs fixés pour 2007 doivent permettre de continuer à les améliorer de manière durable.

Longeville en Barrois, le 22 février 2007