

**SOCIETE OBER**  
Société Anonyme  
au Capital de 2 061 509 Euros.  
31, rue de Bar  
55000 LONGEVILLE EN BARROIS  
RCS Bar le Duc B 382 745 404

**RAPPORT DE GESTION**  
**Comptes Consolidés**  
**Exercice 2007**

Le Groupe OBER a réalisé en 2007, une nouvelle et forte croissance de ses résultats. Sous l'effet combiné de la stratégie de valorisation des offres et du contrôle rigoureux de tous les coûts, la rentabilité opérationnelle s'est nettement améliorée pour atteindre 16,3 % du chiffre d'affaires contre 10,8 % en 2006. Le résultat net est en croissance de 41% pour s'établir à 3.076 K€, soit 2,13€ par action. OBER et Marotte contribuent respectivement à ce résultat à hauteur de 2 187 K€ (vs 1 755 K€ en 2006) et de 890 k€ (vs 448 K€ en 2006).

## ENVIRONNEMENT, RÉSULTATS ET PERSPECTIVES

Préambule : La société OBER a acquis Marotte courant 2006 et établie et publie pour la première fois des comptes consolidés sur un exercice entier.

- Le résultat net social d'OBER atteint 2.680 K€ en augmentation de 52,8 % par rapport à 2006.

Le chiffre d'affaires réalisé par la division panneaux décoratifs, qui représente 95 % de l'activité total de la société, est en progression de 23 %. Le taux de marge brute réalisé est de 68,7 % (vs 66,7 % en 2006) et le résultat net de 2 622 150 € (en progression de 55 %).

Les principales variations de charge constatées sont :

- une augmentation des autres charges de 10 % qui s'explique par une augmentation de la rémunération (+7%), des frais variables (intérim et transports sur vente), des frais de communication, des frais de R&D et des dotations aux amortissements (+35%).
- une augmentation des charges administratives de 99 % liée principalement à la constatation dans cette rubrique analytique des charges d'impôts qui sont nouvelles pour la société.

Le niveau d'activité de l'activité de négoce de parquet enregistré en 2007 est plus satisfaisant que celui de 2006. Cependant, nous avons observé une forte dégradation de marge sur coût matière. Nous n'avons pas pu répercuter sur nos prix de vente la hausse du coût des matières premières. Cette année encore, cette activité contribue négativement au résultat de la société.

La progression observée pour l'activité deck en 2006 s'est confirmée en 2007. La progression de 15 % du chiffre d'affaires permet quasiment de doubler la marge nette, et ce malgré une détérioration de la marge brute liée à la hausse significative des prix du Teck massif.

<b>OBER</b>	<b>2 004</b>	<b>2 005</b>	<b>2 006</b>	<b>2 007</b>	<b>Variation</b>
<b>Compte de résultat Social</b>					
<i>Chiffre d'affaires Net</i>	<u>15 023 922 €</u>	<u>16 546 707 €</u>	<u>17 760 853 €</u>	<b>21 671 954 €</b>	<b>22%</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>15 724 825 €</b>	<b>16 878 639 €</b>	<b>18 706 096 €</b>	<b>22 847 690 €</b>	<b>22%</b>
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>14 652 115 €</b>	<b>15 581 007 €</b>	<b>16 873 254 €</b>	<b>18 997 633 €</b>	<b>13%</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 072 710 €</b>	<b>1 297 632 €</b>	<b>1 853 342 €</b>	<b>3 850 057 €</b>	<b>108%</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>- 150 584 €</b>	<b>- 80 226 €</b>	<b>- 90 320 €</b>	<b>83 108 €</b>	<b>192%</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>922 126 €</b>	<b>1 217 406 €</b>	<b>1 742 522 €</b>	<b>3 933 165 €</b>	<b>126%</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>87 044 €</b>	<b>292 632 €</b>	<b>15 552 €</b>	<b>- 190 772 €</b>	<b>-1327%</b>
<i>Impôts sur les bénéfices &amp; participation</i>	<b>18 750 €</b>	<b>- 38 889 €</b>	<b>3 466 €</b>	<b>1 062 357 €</b>	<b>30551%</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>990 420 €</b>	<b>1 548 927 €</b>	<b>1 754 608 €</b>	<b>2 680 036 €</b>	<b>53%</b>

- Le résultat net social de Marotte atteint 614 K€ en régression de 15 % par rapport à 2006. Cette contraction du résultat net s'explique par une charge d'IS et de participation des salariés aux bénéfices nouvelle cette année. Dans le même temps le chiffre d'affaires et le résultat d'exploitation progressent respectivement de 9 % et de 28 %.
- Un nouveau chef des ventes France ainsi que deux commerciaux ont été recrutés, ceci afin de renforcer la présence de Marotte sur le terrain et notamment en province. L'année dernière, la cellule bureau d'études avait été créée pour venir en soutien de l'équipe terrain. Depuis cette année, elle est accompagnée de la cellule bureau et méthodes qui a pour objectif d'homogénéiser et de fluidifier l'information entre le service commercial et le service production.
- A l'export, les synergies mises en place en 2006 avec la société Ober ont permis d'avoir une personne détachée à temps plein aux Etats-Unis et en Asie. Un projet de détachement à Dubaï est à l'étude
- Au niveau des achats de matières premières, il a été recruté un acheteur pour le groupe Ober qui s'occupe d'acheter pour les deux sociétés du groupe.
- Les orientations et les développements pour l'année 2008 consisteront en une amélioration de la productivité ainsi qu'à la pérennisation des lancements produits réalisés en 2007.

<b>MATOTTE</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	
<b>Compte de résultat Social</b>					<b>Variation</b>
<b>Chiffre d'affaires net</b>	6 698 709 €	6 141 759 €	7 440 805 €	8 074 336 €	<b>9%</b>
Total produits d'exploitation	6 978 574 €	6 342 914 €	7 598 392 €	8 145 976 €	<b>7%</b>
Total charges d'exploitation	7 006 033 €	6 983 803 €	6 882 988 €	7 230 059 €	<b>5%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	- 27 458 €	- 640 088 €	715 403 €	915 917 €	<b>28%</b>
Résultat financier	113 133 €	- 24 559 €	- 30 692 €	- 27 955 €	<b>-9%</b>
Résultat courant avant impôts	85 675 €	- 665 447 €	684 711 €	887 962 €	<b>30%</b>
Résultat exceptionnel	24 165 €	- 8 363 €	50 011 €	117 504 €	<b>135%</b>
Impôts sur les bénéfices	- €	- 6 991 €	- 15 000 €	- 391 151 €	<b>2508%</b>
<b>Bénéfice ou Perte</b>	109 840 €	- 666 819 €	719 722 €	614 315 €	<b>-15%</b>

## Perspectives

Positionné sur des marchés structurellement et durablement porteurs, le Groupe OBER s'appuie sur des fondamentaux uniques (outils industriels de premier plan et plus luxueuse et plus large gamme de produits au monde) pour poursuivre une croissance régulière et rentable.

Le succès des innovations produits, la force des marques et le dynamisme commercial mis en place permettent d'envisager l'avenir avec sérénité. OBER et MAROTTE poursuivent ainsi une stratégie de valeur qui s'articule autour de 4 axes clés : Innovation, Communication, Production et Ecologie. En 2008, ces valeurs se traduiront par :

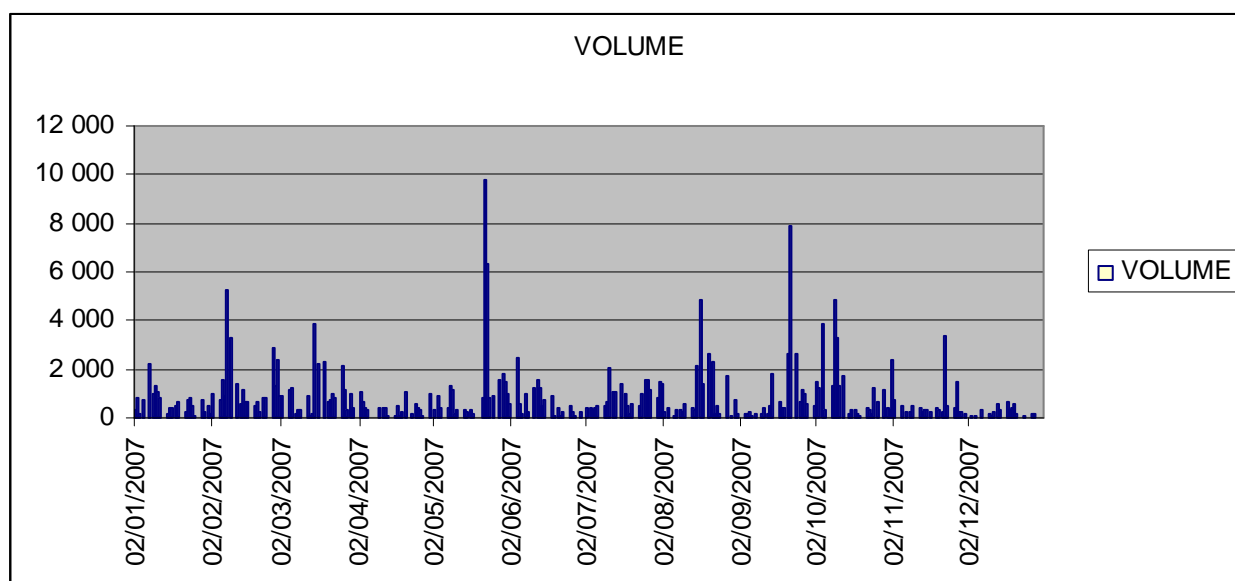
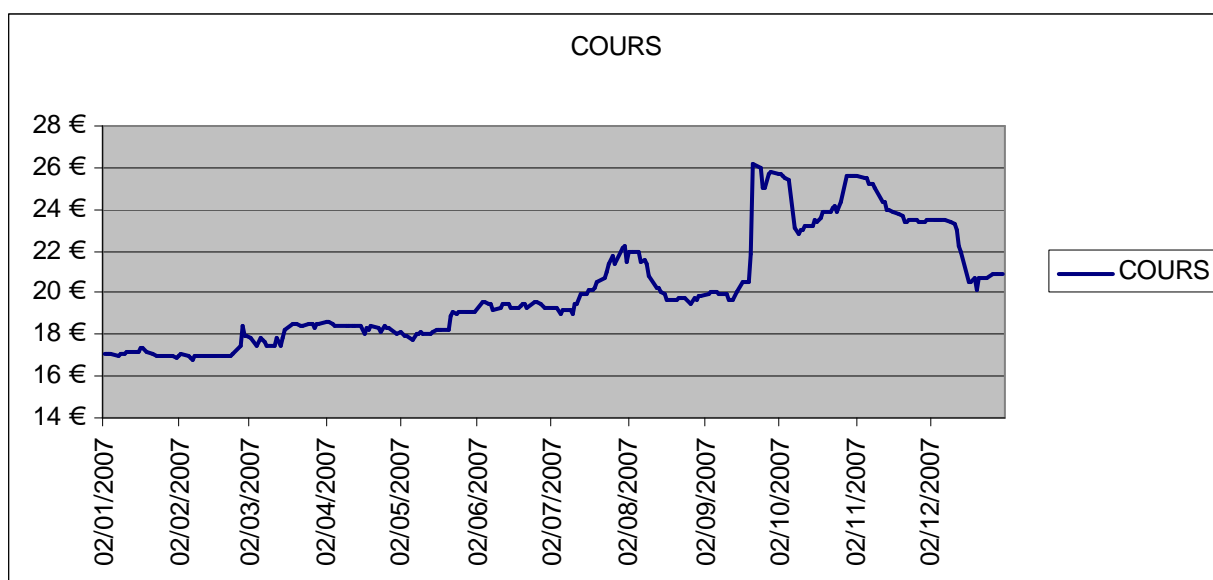
- La poursuite de la stratégie d'innovation et le renforcement de la structure R&D (1,6% du chiffre d'affaires 2007, en croissance moyenne de plus de 20 % chaque année),
- Une proximité accrue avec le monde de la création et du design et un enrichissement régulier des gammes de produits,
- L'amélioration continue de la productivité et l'optimisation de l'outil de production,
- Un engagement constant dans la protection de l'environnement, avec notamment à Bar le Duc la montée en régime de la nouvelle chaudière bois pour réduire les coûts énergétiques.

**RESSOURCES HUMAINES**

Au 31 décembre, les effectifs par catégorie se répartissaient de la manière suivante :

Effectifs	Hommes	Femmes	Total
Cadres	<b>36</b>	<b>9</b>	<b>45</b>
Agents de maîtrise	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>9</b>
Employés	<b>10</b>	<b>22</b>	<b>32</b>
Ouvriers	<b>71</b>	<b>40</b>	<b>111</b>
<b>TOTAL</b>	<b>124</b>	<b>73</b>	<b>197</b>

**EVOLUTION DU COURS ET DES VOLUMES**



Volume moyen : 874 litres/jour

## ACTIONNARIAT

<i>Actionnaires</i>	<i>Actions</i>	<i>%</i>	<i>Droits de vote</i>	<i>%</i>
<i>OBER Finances</i>	728 575	50,54%	1 449 150	67,02%
BANQUE POPULAIRE DEVELOPPEMENT	302 842	21,01%	302 842	14,01%
FIP BP PROXIMITE GRAND EST 2004	16 824	1,17%	16 824	0,78%
<i>Electricité et Eaux de Madagascar</i>	25	0,001%	50	0,002%
<i>OBER Participations</i>	25	0,001%	50	0,002%
<i>Institut Lorrain de Participation</i>	25	0,001%	50	0,002%
<i>Frédéric Doulcet</i>	25	0,001%	50	0,002%
<i>Etienne de La Thébeaudière</i>	25	0,001%	50	0,002%
<i>Jean Ducroquet</i>	25	0,001%	50	0,002%
<i>Gilles Vedel</i>	25	0,001%	50	0,002%
NAXICAP PARTNERS SA	1	0,00%	1	0,00%
<b>Public</b>	<b>393 198</b>	<b>27,27%</b>	<b>393 198</b>	<b>18,18%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 441 615</b>	<b>100%</b>	<b>2 162 365</b>	<b>100%</b>

## TABLEAU RECAPITULATIF DES DELEGATIONS EN COURS DE VALIDITE DANS LE DOMAINE DES AUGMENTATIONS DE CAPITAL

Néant

## MANDATAIRES SOCIAUX : AUTRES MANDATS EXERCES

	<i>Nature du mandat</i>	<i>Sociétés</i>
<i>Frédéric Doulcet</i>	<i>Administrateur</i>	<b>SA OBER</b>
<i>Frédéric Doulcet</i>	<i>Administrateur</i>	SOCIETE FRANCAISE DE CASINOS SA
<i>Frédéric Doulcet</i>	<i>Administrateur</i>	HDH SA
<i>Frédéric Doulcet</i>	<i>Administrateur</i>	DUC SA
<i>Frédéric Doulcet</i>	<i>Administrateur</i>	GRUPE GASCOGNE
<i>Frédéric Doulcet</i>	<i>Directeur Général Délégué</i>	EEM
<i>Frédéric Doulcet</i>	<i>Gérant</i>	SCI BORIS
<i>Frédéric Doulcet</i>	<i>Gérant</i>	SARL FDCP
<i>Frédéric Doulcet</i>	<i>Gérant</i>	SARL CBM
<i>Frédéric Doulcet</i>	<i>Président Directeur Général</i>	SA VERNEUIL PARTICIPATIONS
<i>Frédéric Doulcet</i>	<i>Rep perm DUC - membre Cons Surv</i>	DIALZO
<i>Frédéric Doulcet</i>	<i>Rep perm EEM - Administrateur</i>	SAIP
<i>Frédéric Doulcet</i>	<i>Rep perm FDCP - Co -Gérant</i>	SNC VERNEUIL ET ASSOCIES
<i>Jean Ducroquet</i>	<i>Administrateur</i>	<b>SA OBER</b>
<i>Jean Ducroquet</i>	<i>Administrateur</i>	EEM
<i>Etienne de La Thébeaudière</i>	<i>Président Directeur Général</i>	<b>SA OBER</b>
<i>Etienne de La Thébeaudière</i>	<i>Président</i>	SAS OBER PARTICIPATIONS
<i>Etienne de La Thébeaudière</i>	<i>Président</i>	SAS OBER FINANCES
<i>Etienne de La Thébeaudière</i>	<i>Président</i>	SAS MAROTTE
<i>Etienne de La Thébeaudière</i>	<i>Gérant</i>	SARL VDM
<i>Etienne de La Thébeaudière</i>	<i>Gérant</i>	SARL IMMOBER

Philippe Ory (représentant Naxicap Partners)	Administrateur	SA OBER
Philippe Ory (représentant Naxicap Partners)	Administrateur	EUROPE ENVIRONNEMENT SA

## CONTROLE FISCAL

La société a fait l'objet d'un contrôle fiscal dont les conséquences ont été définitivement connues à la fin de l'exercice 2007. Ces conséquences sont les suivantes. Le report fiscal déficitaire a été apuré sur l'exercice 2006. Il en résulte donc une imposition rétroactive de la société OBER sur l'exercice 2006 de 308 073 € (comptabilisé en 2007). En 2007, l'IS dû s'élève à 641 985 €.

Par ailleurs, le montant des redressements de TVA a été de 53 K€.

A ce jour, seule la partie du contrôle portant sur la taxe foncière reste en suspens. A ce titre, la société a conservé dans ses comptes une provision de 70 K€ comptabilisée en provisions pour risques et charges

## R&D

Les dépenses directes de R&D engagée en 2007 ont représenté 491 k€.

## MONTANT GLOBAL DES CHARGES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT (visé à l'art 39-4 du CGI)

21 647 €

## MONTANT DES DIVIDENDES MIS EN DISTRIBUTION AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Au cours des trois derniers exercices, il a été distribué à titre de dividende, 1 158 113 € pour 2004, 706 391 € pour 2005 et 749 640 € pour 2006.

## RÉSULTAT FINANCIER 2007

Les comptes consolidés 2007, qui intègrent l'activité de MAROTTE, acquise en juillet 2006, sur 12 mois (contre 6 en 2006), montrent une progression significative des principaux agrégats financiers :

- Le chiffre d'affaires consolidé progresse de 39 % à 29.417 K€ ; hors Marotte, la croissance annuelle ressort à 18,7 %. Cette performance solide repose sur une excellente dynamique marketing et commerciale qui s'apprécie notamment à l'international avec des ventes en hausse de 66,5% par rapport à 2006.  
Elle montre également une accélération de la croissance en 2007 puisque 2006 avait enregistré une progression de 7,5 % à périmètre constant.
- La forte augmentation des ventes et la meilleure maîtrise des coûts dans les sociétés du Groupe contribuent à améliorer significativement les indicateurs opérationnels  
La marge brute s'est accrue de façon très sensible et représente 66,9 % du chiffre d'affaires contre 64,3 % en 2006.  
L'EBITDA est en progression de 106 % à 5.120 K€, soit 17,4 % du chiffre d'affaires.  
Le résultat d'exploitation s'apprécie de 109% de 4.781 K€, soit 5,5 points de pourcentage supplémentaires par rapport à 2006, pour s'établir à 16,3 % du chiffre d'affaires.

- Le résultat courant augmente de 112 % à 4.636 K€, soit un taux de marge nette avant impôt de 15,8% (contre 10,3% un an plus tôt)
- Le résultat net consolidé s'inscrit en hausse de 41 % à 3.076 K€, soit un taux de marge nette de 10,5%. Le groupe rappelle que le résultat 2006 ne comprenait ni charge d'impôt ni dotation à la réserve de participation. En 2007 ces deux postes représentent une charge de 1.451 K€.

<b>Groupe OBER</b>	2 004 <i>social</i>	2 005 <i>social</i>	2 006 <i>Groupe</i>	2 007 <i>groupe</i>	<i>Variation</i>
<i>Chiffre d'affaires Net</i>	15 023 922	16 546 707	21 241 980 €	29 416 508 €	38%
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	15 724 825 €	16 878 639 €	22 321 814 €	30 680 091 €	37%
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	14 652 115 €	15 581 007 €	20 029 923 €	25 898 947 €	29%
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	1 072 710 €	1 297 632 €	2 291 891 €	4 781 144 €	109%
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	-150 584 €	-80 226 €	-101 935 €	-144 847 €	-42%
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	922 126 €	1 217 406 €	2 189 956 €	4 636 297 €	112%
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	87 044 €	292 632 €	20 314 €	-107 773 €	-631%
<i>Impôts sur les bénéfices &amp; participation</i>	18 750 €	-38 889 €	23 568 €	1 452 145 €	6062%
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	990 420 €	1 548 927 €	2 186 701 €	3 076 380 €	41%

## BILAN

La situation du bilan au 31.12.2007 (en K€) est la suivante

<b>Groupe OBER</b>	2 006	2 007	<i>Variation</i>
<b>IMMOBILISATIONS BRUTES</b>	14 500	16 105	11,07%
<b>AMORTISSEMENTS</b>	-8 321	-9 112	9,51%
<b>IMMOBILISATIONS NETTES</b>	6 179	6 993	13,17%
<i>STOCKS</i>	6 472	8 114	25,37%
<i>CLIENTS et AUTRES CREANCES</i>	2 498	2 592	3,76%
<i>TRESORERIE</i>	4 708	6 751	43,39%
<b>TOTAL ACTIF</b>	19 857	24 451	23,14%
<i>CAPITAL ET PRIME</i>	7 370	7 370	0,00%
<i>RESERVES ET R.A.N.</i>	1 948	3 391	74,08%
<i>RESULTAT EXERCICE</i>	2 187	3 076	40,65%
<i>PROVISIONS FISCALES &amp; SUBVENTIONS INV. DIVIDENDES</i>			
<b>FONDS PROPRES</b>	11 505	13 837	20,27%
<i>PROVISIONS RISQUES &amp; CHARGES</i>	287	387	34,84%
<i>DETTES BANCAIRES LT ET MT</i>	2 536	2 781	9,66%
<i>FOURNISSEURS</i>	2 179	2 611	19,83%

<i>IMPOT DIFFERE</i>	820	811	-1,10%
<i>DETTES FISCALES ET SOCIALES</i>	1 864	3 046	63,41%
<i>AUTRES PASSIFS COURT TERME</i>	665	977	46,92%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>19 857</b>	<b>24 451</b>	<b>23,14%</b>

Au 31 décembre 2007, la situation financière du Groupe est de nouveau renforcée. Les fonds propres sont en augmentation de 20,2% et s'établissent à 13,837 K€.

La trésorerie nette de dettes financières est en hausse de 82,8% et représente 3.970 K€ (contre 2.172K€ fin 2006) ; elle permet d'envisager sereinement le financement de l'exploitation et toute opportunité de développement qui pourrait se présenter.

FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE

	GROUPE
Résultat net des sociétés intégrées	3 076 380
<u>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité:</u>	
*amortissements et provisions	330 555
*variation des impôts différés	-11 756
*plus value de cession, nettes d'impôt	0
 Marge brute d'autofinancement des sociétés mises en équivalence	 0
 Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	 0
variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	
Stocks	-1 642 764
Créances d'exploitation	-132 299
Dettes d'exploitation	1 953 260
 <b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	 <b>3 572 269</b>

FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

Acquisitions d'immobilisations	-1 317 800
cessions d'immobilisations	284 444
incidence des variations de périmètre	0
 <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	 <b>-1 033 356</b>

FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT

Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-749 640
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	
augmentations de capital en numéraire	
Emission d'emprunts	600 000
Subventions reçues	61 882
Remboursements d'emprunts et compte courant	-408 134
Trésorerie passif marotte	
 <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	 <b>-495 892</b>



**VARIATION DE TRESORERIE****2 043 021**

Trésorerie d'ouverture

4 708 139

Trésorerie de clôture

6 751 160

***EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS ENTRE LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE ET LA DATE A LAQUELLE LE RAPPORT DE GESTION EST ETABLI.****Néant****PERSPECTIVES D'AVENIR***

L'ensemble de ces résultats et la dynamique qu'ils expriment rend le groupe confiant dans sa capacité à réaliser en 2008 une nouvelle année de croissance et d'amélioration de ses performances financières.

Longeville en Barrois, le 7 mars 2008